



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Jeudi 28 septembre 2023

EUTELSAT COMMUNICATIONS

AGENDA

1. Synthèse des étapes du projet d'apport de titres de OneWeb et intérêt de l'opération

Eva BERNEKE, Directrice générale

2. Actionnariat et gouvernance

Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

3. Synthèse des rapports

Olivier PÉRONNET, Commissaire aux apports

4. Questions / réponses

5. Vote des résolutions

David BERTOLOTTI, Secrétaire Général et Directeur des affaires juridiques

SYNTHÈSE DES ÉTAPES DU PROJET D'APPORT DE TITRES DE ONEWEB ET INTÉRÊT DE L'OPÉRATION

RAPPROCHEMENT ENTRE EUTELSAT ET ONEWEB, SOURCE DE CROISSANCE ET DE CRÉATION DE VALEUR

VASTE POTENTIEL DE CROISSANCE DE LA
CONNECTIVITÉ PAR SATELLITE

*Marché de la connectivité par satellite :
près de 16 milliards \$ en 2030¹*

FORTE CROISSANCE ET STRUCTURE
FINANCIÈRE SOLIDE

*Croissance du chiffre d'affaires à
deux chiffres et de l'EBITDA ajusté*

ONEWEB EST UN ACTIF UNIQUE

*L'une des deux seules constellations
LEO mondiales à haut débit*





FORTE CREATION DE VALEUR

1,5 Mds€ de synergies identifiées

UN RAPPROCHEMENT QUI PERMET DE CRÉER
LE PREMIER ACTEUR INTÉGRÉ LEO/GEO

Des activités fortement complémentaires

UN POTENTIEL DE 16 MILLIARDS \$ - QUATRE SEGMENTS CLÉS

	SEGMENT	PRINCIPALES APPLICATIONS	CATALYSEURS	MARCHÉ EN 2030	CAGR À 10 ANS
B2B	 DONNÉES FIXES	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Raccordement de réseaux mobiles ▶ Réseaux d'entreprise 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Extension de réseaux ▶ Intégration transparente dans les réseaux d'entreprise ▶ Utilisation croissante des données ▶ Besoin d'une couverture universelle 	3,9 Mds\$	+10%
	 SERVICES AUX GOUVERNEMENTS	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Militaire / sécurité ▶ Services publics 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Budget de la défense en hausse ▶ Forte demande en haut débit ▶ Connectivité des sites distants 	3,9 Mds\$	+13%
	 MOBILITÉ	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Connectivité en vol ▶ Connectivité maritime 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Augmentation du nombre d'appareils / de navires ▶ Taux de remplissage et d'équipement améliorés ▶ Des services améliorés favorisant un plus grand nombre d'usages 	3,4 Mds\$	+17%
B2C	 HAUT DÉBIT GRAND PUBLIC	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Accès à l'internet pour les particuliers ▶ Points d'accès Wi-Fi communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ L'accès à l'internet, un besoin fondamental ▶ Pression exercée par l'obligation de service universel ▶ Coût élevé du déploiement des réseaux terrestres ▶ Progression à long terme de l'utilisation des données par les particuliers 	4,4 Mds\$	+17%
				Σ=15,6 Mds\$	+14%

ONEWEB EN QUELQUES MOTS

Vue d'ensemble

- ▶ L'une des deux seules flottes LEO à haut débit au monde
- ▶ 634 satellites à 1 200 km¹
- ▶ 1,4 Tbps de capacité commercialisable¹
- ▶ Ciblage des marchés à forte croissance

Actifs

- ▶ Parties prenantes de rang mondial
- ▶ Env. 5 Mds \$ consacrés aux dépenses d'investissement
- ▶ Structure dotée d'un haut niveau d'expertise
- ▶ Droits prioritaires sur le spectre
- ▶ 634 satellites déployés


Dynamique

- ▶ Générateur de revenus
- ▶ Un carnet de commandes sécurisé à hauteur de 1,0 Md \$* et des négociations en cours pour 3,4 Mds \$
- ▶ 5 fois plus d'utilisation du réseau
- ▶ Environ 55 partenaires de distribution
- ▶ Plus de 150 essais clients en cours

▶ Actif unique, rapidité de mise sur le marché et solide expérience en termes de mise en œuvre ◀

ONEWEB DISPOSE DE DROITS PRIORITAIRES SUR LES BANDES PREMIUM DU SPECTRE

- ▶ **OneWeb a sécurisé près de 6 GHz de bande passante**
 - Bande Ku (liaisons utilisateurs)
 - Bande Ka (liaisons passerelles)
- ▶ **Priorité absolue dans la bande Ku (2,5 GHz)**
- ▶ **Priorité élevée dans la bande Ka (3,3 GHz)**
- ▶ **Les autres programmes LEO doivent se coordonner ou s'adapter à OneWeb pour éviter les interférences**

Positionnement solide dans les bandes Ku et Ka		
	Bande Ku	Bande Ka
		
Largeur de bande	2,5 GHz	3,3 GHz
Priorité	1 ^{er}	Élevée
Utilisation	Liaisons utilisateurs	Liaisons passerelles

▶ **La charge de la coordination en bande Ku incombe aux autres opérateurs qui ne doivent pas créer d'interférences avec OneWeb** ◀

AVANTAGES D'UN RESEAU SATELLITE DE COUVERTURE MONDIALE

Constellation de satellites
12 plans x 49 satellites par plan¹



Phase 1

Couverture satellitaire



Couverture >50°N au T4 2021

Phase 1.5



Couverture >25°N-S au T3 2023

Phase 2



Couverture globale d'ici T4 2023

(1) N'inclut pas les satellites de remplacement pour un total de 634 satellites



2^{ème} plus grande constellation au monde



Génération de revenus dans la zones couvertes



Couverture déjà opérationnelle au nord de la méditerranée



Tous les lancements ont été effectués



Satellites conçus pour une couverture mondiale



Couverture mondiale attendue d'ici fin 2023

Besoins régionaux

La connectivité n'est pas disponible partout de la même manière dans les zones rurales de l'Alaska

Env. 48 % du cercle arctique et env. 40 % des habitants de l'Alaska n'ont pas ou peu d'accès à Internet

Bien qu'étant le plus grand État des États-Unis, l'Alaska est l'un des États les moins bien classés en matière d'accès à Internet

La crise du Covid-19 a créé un besoin encore plus marqué pour les structures existantes en matière de secours d'urgence

Bureau OneWeb et site de démonstration clients à Anchorage



Des partenaires régionaux au service de l'ensemble de la communauté de l'Alaska



Une des stations terrestres les plus importantes desservant le cercle arctique



74 sites opérationnels reliant les communautés autochtones, les services locaux, les compagnies minières, etc.



DES PERFORMANCES RÉSEAUX ÉPROUVÉES POUR DES APPLICATIONS EN MOBILITÉ EXIGEANTES

Terrestre



Projet pilote 5G avec UKSA et l'ESA :

- Essais depuis 2021
- Connectivité mobile transparente pour le raccordement (*backhaul*) au réseau
- Liaison directe entre le véhicule et les réseaux mobiles

Opérations, communications en pause (COTP)

Maritime

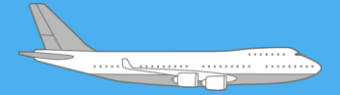


PoC de connectivité maritime, offrant une connectivité sans rupture :

- Appels vocaux
- Streaming
- Jeux vidéo
- « Bureau sur mer »

« Domicile sur mer », autonomie, Internet des objets (IoT)

Aviation

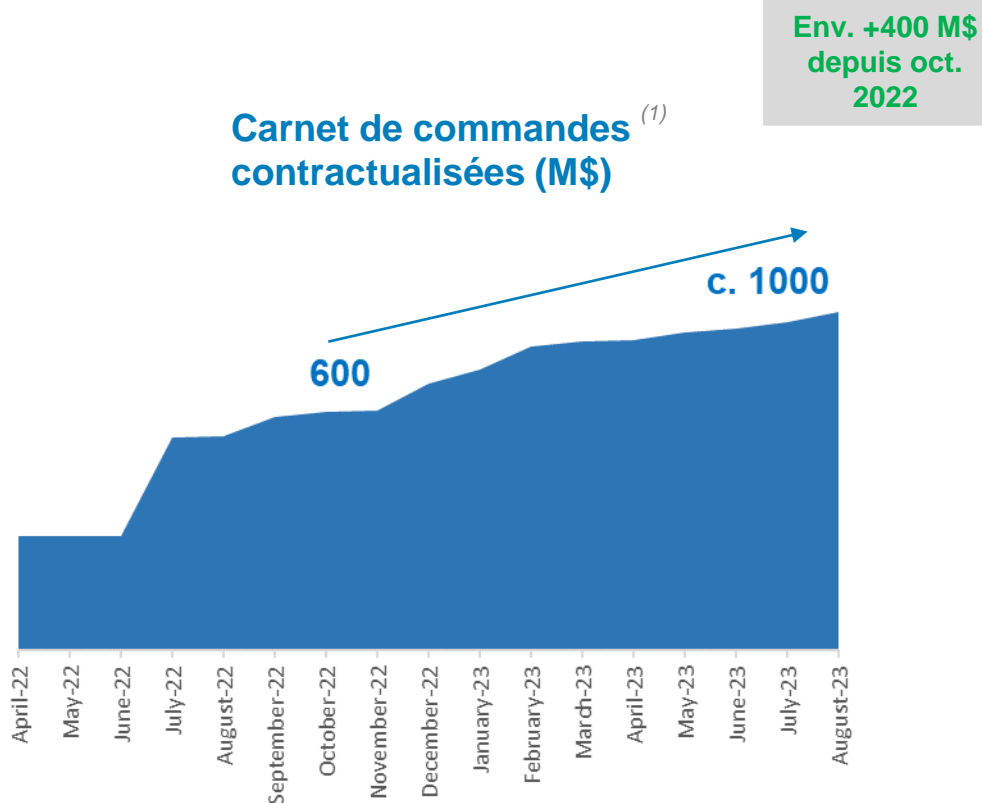


PoC en vol sur Boeing B777-200LR comprenant :

- Appel MS Teams
- Netflix
- YouTube
- Jeux vidéo

Meilleure expérience des passagers, IoT

Une dynamique commerciale soutenue



Accord avec Telstra annoncé en juin 2023

- ▶ L'un des plus grands déploiements de liaisons terrestres en orbite basse (LEO) au monde pour un réseau mobile commercial en Australie
- ▶ Telstra et OneWeb s'apprêtent à transférer des centaines de stations mobiles distantes utilisant actuellement le raccordement (*backhaul*) par satellite vers le réseau LEO de OneWeb dès fin 2023
- ▶ Cet accord stratégique pourra être porté à 25 Gbit/s de capacité LEO
- ▶ Les clients distants de Telstra verront leur expérience améliorée lorsqu'ils utiliseront des applications en temps réel telles que les appels audio et vidéo, et pourront bénéficier d'une couverture mobile élargie grâce au déploiement de nouveaux sites distants

✓ Objectif de chiffre d'affaires de 50 M\$ atteint à fin juin 2023

DEUX ACTIVITÉS FORTEMENT COMPLÉMENTAIRES



GEO



LEO



Avantage géographique

Répartition de la capacité : possibilité de concentrer la capacité sur les régions à forte demande



Principale proposition de valeur

Capacité commercialisable à bas prix : taux de remplissage plus élevés que les NGSO et longévité plus importante



Accès au marché

Importante base de clients établis : clients historiques importants et relations commerciales solides



Profil financier

Forte génération de flux de trésorerie



Couverture mondiale complète attendue d'ici T4 2023

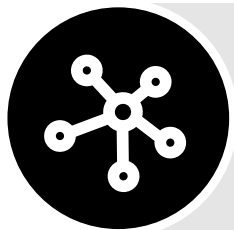
Faible latence : indispensable avec certaines applications et meilleure qualité d'expérience avec beaucoup d'autres

Accès à des nouveaux segments de marché inexploités

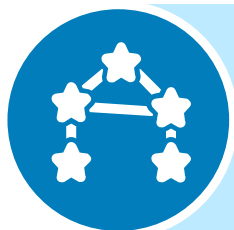
Investissements nécessaires dans les premières années

**En réunissant le meilleur des deux mondes,
la solution proposée offrira aux clients des avantages considérables**

UN RAPPROCHEMENT JUDICIEUX AU BON MOMENT



Le segment de la connectivité par satellite se trouve à un tournant et devrait afficher des niveaux de croissance élevés et durables



Succès du lancement des services OneWeb en vue d'un déploiement complet à l'échelle mondiale d'ici la fin 2023



Des synergies de coûts très en amont en mettant à profit les ressources et l'expérience d'Eutelsat pour accélérer la montée en puissance de OneWeb



Optimisant les synergies liées aux dépenses d'investissement : concevoir la flotte Gen 2 de OneWeb comme faisant partie des infrastructures LEO/GEO intégrées pour exploiter au mieux la flotte des deux partenaires

CONFIRMATION D'UNE FORTE CRÉATION DE VALEUR

SYNERGIES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Synergies moyennes annuelles de chiffre d'affaires attendues
d'environ 150 M€
dès la 4^e année

- ▶ S'appuyant sur la force de vente d'Eutelsat, sa couverture géographique et son portefeuille de clients pour accélérer la montée en puissance commerciale
- ▶ Un guichet unique pour les clients exigeant à la fois des services universels et des capacités élevées
- ▶ Un terminal hybride unique LEO/GEO qui offre de nouveaux débouchés et génère de nouvelles sources de revenus

SYNERGIES DE COÛTS

Synergies annuelles de coûts avant impôts de
plus de 80 M€
dès la 5^e année

- ▶ Structure de coûts optimisée au niveau des ressources commerciales, des frais généraux et administratifs et des capacités techniques conjointes
- ▶ Économies de coûts significatives chez OneWeb
- ▶ Forte limitation des coûts de mise en œuvre et des risques liés à l'exécution

SYNERGIES DE CAPEX

Synergies moyennes annuelles de dépenses d'investissement attendues
d'environ 80 M€
dès la 1^{ère} année

- ▶ Tirer parti des infrastructures satellitaires hybrides LEO/GEO pour optimiser le dimensionnement de la flotte de satellites Gen 2
- ▶ Synergies en matière d'approvisionnement et de déploiement du segment sol et des terminaux
- ▶ Rationalisation à moyen terme de la flotte GEO

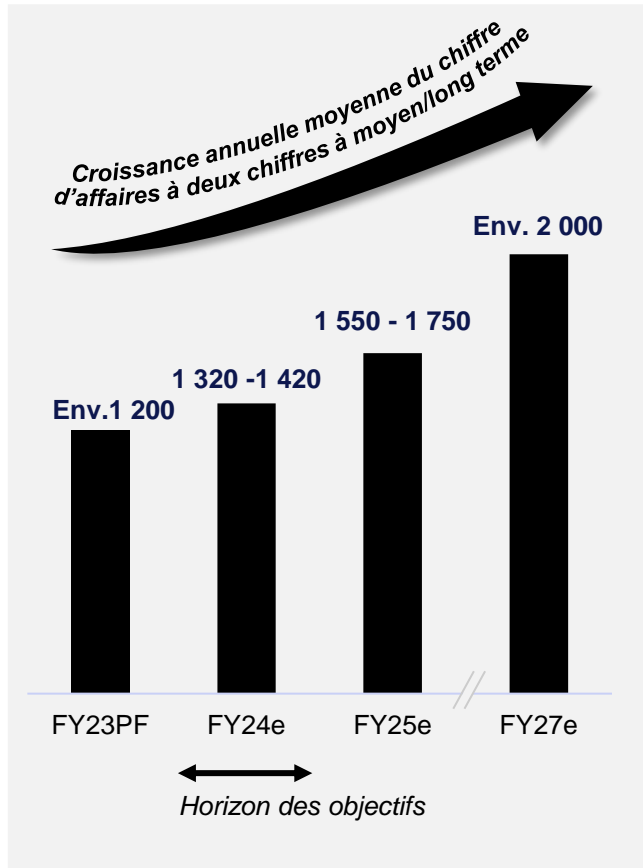
VALEUR ACTUELLE NETTE DES SYNERGIES

Plus de 1,5 Mds€
Après impôts
Net des coûts de mise en œuvre

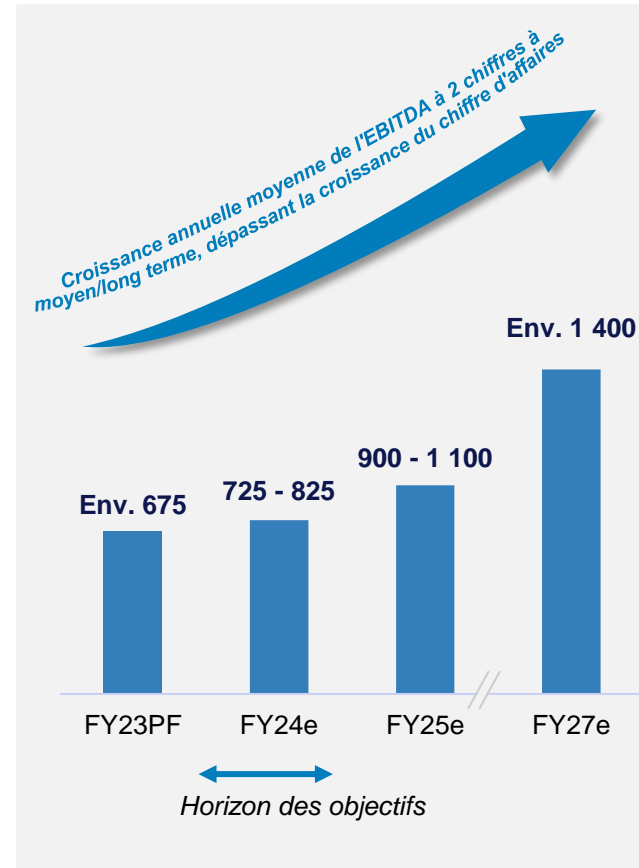
- ▶ Risque d'exécution faible
- ▶ Répartition équilibrée entre les synergies en matière de chiffre d'affaires, de coûts et de dépenses d'investissement

PERSPECTIVES DE CROISSANCE DE L'ENTITÉ COMBINÉE

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



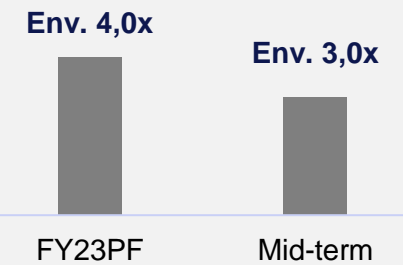
EBITDA AJUSTÉ (M€)



CAPEX

- ▶ Capex avec une moyenne de 725 à 875 M€ par an sur la période FY24 - FY30, plus importants en début de période, incluant les synergies
- ▶ EBITDA ajusté - Capex positif à partir de FY25 - FY26 en fonction du phasage du Capex de Gen 2
- ▶ Après le déploiement de Gen 2, le Capex portera sur les mises à niveau, le remplacement et l'entretien de la flotte existante

UNE POLITIQUE FINANCIÈRE ÉQUILBRÉE



- ▶ Suspension du dividende pour FY23, FY24 et FY25
- ▶ Produit de la bande C encaissé en totalité
- ▶ Soutien potentiel de la part des organismes de crédit à l'exportation
- ▶ Discipline financière axée sur la croissance et le désendettement

AGENDA

1. Synthèse des étapes du projet d'apport de titres de OneWeb et intérêt de l'opération

Eva BERNEKE, Directrice générale

2. Actionnariat et gouvernance

Dominique D'Hinnin, Président du Conseil d'administration

3. Synthèse des rapports

Olivier PÉRONNET, Commissaire aux apports

4. Questions / réponses

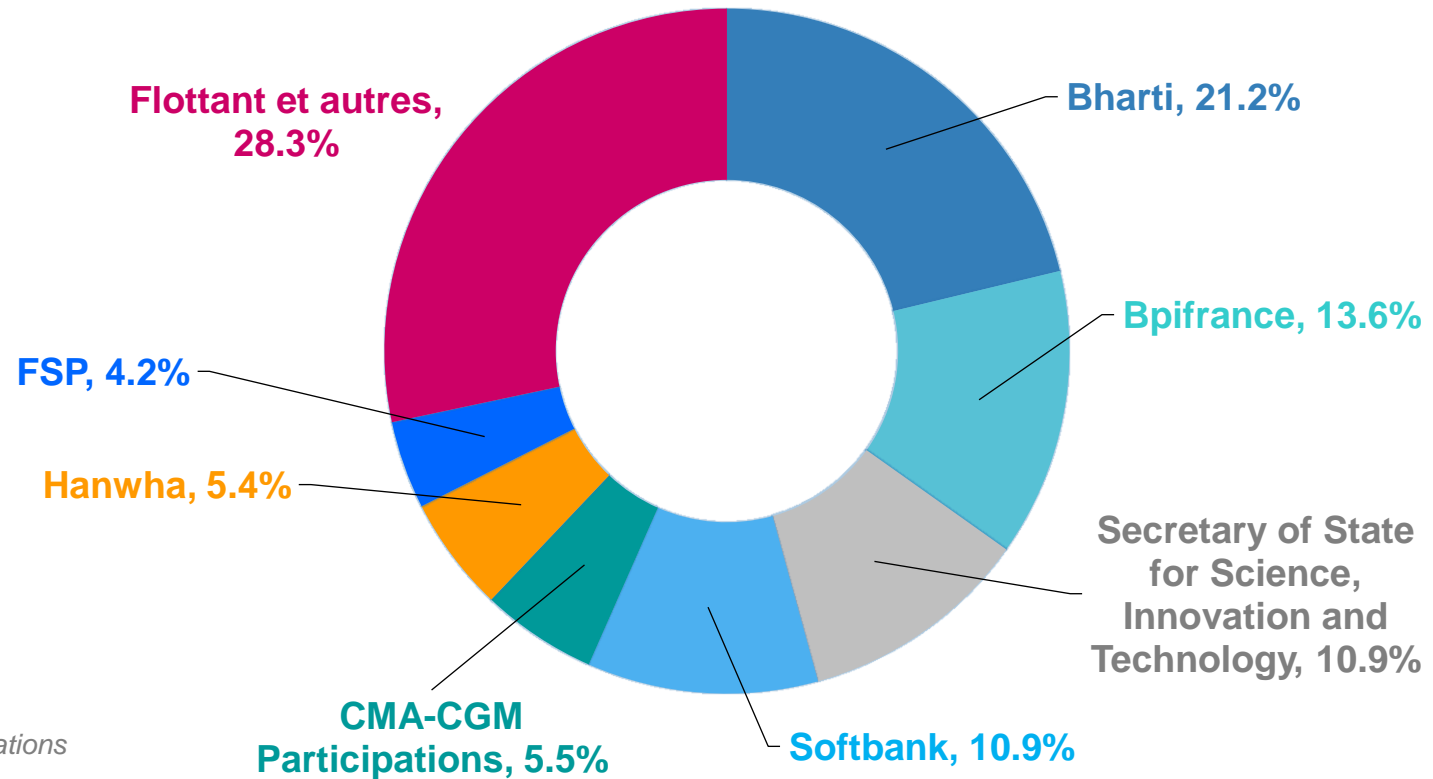
5. Vote des résolutions

David BERTOLOTTI, Secrétaire Général et Directeur des affaires juridiques

ACTIONNARIAT ET GOUVERNANCE

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT D'EUTELSAT COMMUNICATION POST-ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (AU 29 SEPTEMBRE 2023)



¹ Fonds Stratégique de Participations

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION POST ASSEMBLEE GENERALE

Nom	Nationalité	Type de mandat	Fin de mandat	Début de mandat	Genre	Indépendance
Dominique D'Hinnin (Président)	Français	-	2025	2016	M	Indépendant
Eva Berneke (Directrice Générale)	Danoise	-	2024	2022	F	Non-Indépendante
Sunil Bharti Mittal (futur Vice-Président)	Indien	Nouveau	2027	-	M	Non-Indépendant
Bharti (Rep. Shravin Bharti Mittal)	Britannique	Nouveau	2025	-	M	Non-Indépendant
Bpifrance Participations (Rep. Samuel Dalens)*	Français	-	2026	2011	M	Non-Indépendant
Mia Brunell Livfors	Suédoise	Nouveau	2025	-	F	Indépendante
CMA-CGM Participations (rep. Michel Sirat)	Français	-	2026	2022	M	Indépendant
FSP (Rep. Agnès Audier)	Française	Renouvellement	2027	2016	F	Indépendante
Esther Gaide	Française	-	2025	2017	F	Indépendante
Cynthia Gordon	Britannique	Renouvellement	2026	2019	F	Indépendante
Padraig McCarthy	Irlandais / Luxembourgeois	Nouveau	2026	-	M	Indépendant
Florence Parly	Française	Ratification	2025	2023	F	Indépendante
Fleur Pellerin	Française	-	2026	2022	F	Indépendante
UK Secretary of State for Science, Innovation and Technology (Rep. Elena Ciallie)	Italienne / Britannique	Nouveau	2027	-	F	Non-Indépendante
Dong Wan Yoo	Coréen	Nouveau	2027	-	M	Indépendant

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 28 septembre 2023

PRESENTATION DES RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX APPORTS

EUTELSAT COMMUNICATIONS – ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Jeudi 28 septembre 2023

CONTEXTE DE L'INTERVENTION DU COMMISSAIRE AUX APPORTS

FINEXSI a été nommé Commissaire aux apports par ordonnance de Monsieur le Président du Tribunal de Commerce de Nanterre en date du 5 décembre 2022, dans le cadre des apports d'actions ordinaires de catégorie A de la société ONEWEB HOLDINGS LIMITED (ONEWEB) à la société EUTELSAT COMMUNICATIONS SA (EUTELSAT) (l'Opération).

Notre mission avait pour objet :

- d'apprécier la **valeur des Apports** et de s'assurer de l'absence de surévaluation (conformément à l'article L. 225-147 du Code de commerce), et
- d'apprécier le caractère équitable de la **rémunération des Apports** proposée (conformément à la position-recommandation 2020-06 de l'Autorité des Marchés Financiers).

Nous avons effectué nos diligences et indiqué qu'à aucun moment nous ne nous sommes trouvés dans l'un des cas d'incompatibilité, d'interdiction ou de déchéance prévus par la loi.

SYNTHÈSE ET POINTS CLÉS

1. La présente Opération vise à créer un **acteur mondial de premier plan** dans le domaine de la **connectivité par satellites**, et permettra au groupe EUTELSAT d'être positionné sur le marché de la connectivité avec une **offre complémentaire GEO/LEO**.
2. Les parties ont négocié de façon **indépendante** les termes financiers du rapprochement et la gouvernance du nouveau groupe, et sont parvenues à un accord annoncé le 26 juillet 2022 qui se traduira par une détention par les actionnaires d'EUTELSAT de l'ensemble combiné, à hauteur de **52,4%** (sur une base non diluée) ;
3. La rémunération proposée a été déterminée d'après une valeur de ONEWEB de **3 297 m€**, et d'une valeur de l'action EUTELSAT de **11,08€**, se traduisant par l'émission de **226 252 053 actions** EUTELSAT au titre de l'ensemble des apports des Actionnaires Existants.
4. Les travaux d'évaluation qui nous ont été présentés et figurent dans le projet de document d'exemption ont été revus par nos soins et nous paraissent appropriés, pour déterminer la valeur des actions ONEWEB apportées, d'une part, et celle d'EUTELSAT, d'autre part.

SYNTHÈSE ET POINTS CLÉS

5. Nous avons en outre procédé à nos propres travaux d'évaluation dont les résultats ne remettent pas en cause ceux présentés par les parties :
 - ✓ La valeur des Apports retenue par les parties est corroborée par une évaluation multicritères intégrant la valeur intrinsèque de ONEWEB sur la base d'une actualisation des flux de trésorerie prévisionnels (approche DCF) estimés par le management de ONEWEB d'une part, et par le management d'EUTELSAT d'autre part.
 - ✓ La rémunération des Apports retenue par les parties s'inscrit dans la fourchette de valorisation de l'approche DCF, qui est, selon nous, l'approche la plus pertinente.

6. Par ailleurs, l'Opération devrait permettre une **création de valeur significative** au travers de synergies estimées par les parties à plus de **1,5 Md€** (montant actualisé et après impôts, net des coûts de mise en œuvre), dont bénéficieront tous les actionnaires.

7. Enfin, l'Opération procure le **contrôle de ONEWEB à EUTELSAT** (qui détiendra 100% des actions ONEWEB existantes à l'issue de l'Opération) et permet l'accès à la liquidité pour les actionnaires de ONEWEB.

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX APPORTS

Pour chacun des deux Apports:

- Apport par les **Apporteurs Majoritaires** (2 100 000 actions ONEWEB représentant 74,03 % du capital), et
- Apport par les **Apporteurs Minoritaires** (86 644 actions ONEWEB représentant 3,05% du capital),

nous avons émis en date du 18 août 2023 deux rapports :

- Un rapport sur la **valeur des Apports**, concluant à l'absence de surévaluation des Apports, et
- Un rapport sur la **rémunération des Apports**, concluant à l'équité de la rémunération des Apports.

QUESTIONS DES ACTIONNAIRES

IR CONTACTS



Thomas CARDIEL

T: +33 6 99 07 86 47

E: tcardiel@eutelsat.com



Christine LOPEZ

T: +33 1 53 98 47 02

E: clopez@eutelsat.com



Hugo LAURENS-BERGE

T: +33 6 70 80 95 58

E: hlaurensberge@eutelsat.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

VOTE DES RESOLUTIONS

Jeudi 28 septembre 2023

1ÈRE RÉOLUTION

Nomination de Monsieur **Sunil Bharti Mittal** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 2ème à la 12ème résolution incluse

2ÈME RÉOLUTION

Nomination de **Bharti Space Limited** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1ère résolution et de la 3ème à la 12ème résolution incluse

3^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination du **Secrétaire d'État à la Science à l'Innovation et à la Technologie du Royaume-Uni** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation des 1^{ère} et 2^{ème} résolutions et de la 4^{ème} à la 12^{ème} résolution incluse

4ÈME RÉOLUTION

Nomination de Monsieur **Dong Wan Yoo** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1ère à la 3ème résolution incluse et de la 5ème à la 12ème résolution incluse

5^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination de Monsieur **Padraig McCarthy** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1^{ère} à la 4^{ème} résolution incluse et de la 6^{ème} à la 12^{ème} résolution incluse

6^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination de Madame **Cynthia Gordon** en qualité d'administratrice de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1^{ère} à la 5^{ème} résolution incluse et de la 7^{ème} à la 12^{ème} résolution incluse

7ÈME RÉOLUTION

Nomination de Madame **Mia Brunell Livfors** en qualité d'administratrice de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1ère à la 6ème résolution incluse et de la 8ème à la 12ème résolution incluse

8ÈME RÉOLUTION

Nomination de **Fonds Stratégique de Participations** en qualité d'administrateur de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1ère à la 7ème résolution incluse et de la 9ème à la 12ème résolution incluse

9ÈME RÉSOLUTION

Ratification de la nomination de Madame **Florence Parly** en qualité d'administratrice

10^{ÈME} RÉSOLUTION

Modifications des articles 4, 10, 13, 14, 15, 16, 17 et 21 des statuts de la Société et adoption corrélative des nouveaux statuts de la Société, sous condition suspensive de l'approbation de la 1^{ère} à la 9^{ème} résolution incluse et des 11^{ème} et 12^{ème} résolutions

11^{ÈME} RÉOLUTION

Approbation des apports en nature à la Société par Bharti Space Limited, le Secrétaire d'État à la Science à l'Innovation et à la Technologie du Royaume-Uni, SoftBank Group Capital Limited, Hanwha Systems UK Limited de 2.100.000 actions OneWeb Holdings Limited et par Banco Azteca, S.A., Institución De Banca Múltiple, Airbus Netherlands B.V., Qualcomm Technologies, Inc., Rwanda Social Security Board (RSSB) et Echostar Operating L.L.C de 86.644 actions OneWeb Holdings Limited, leur évaluation et rémunération respective, sous condition suspensive de l'approbation de la 1^{ère} à la 10^{ème} résolution incluse et de la 12^{ème} résolution

12ÈME RÉOLUTION

Approbation et constatation de l'augmentation de capital de la Société au profit de Bharti Space Limited, le Secrétaire d'État à la Science à l'Innovation et à la Technologie du Royaume-Uni, SoftBank Group Capital Limited, Hanwha Systems UK Limited Banco Azteca, S.A., Institución De Banca Múltiple, Airbus Netherlands B.V., Qualcomm Technologies, Inc., Rwanda Social Security Board (RSSB) et Echostar Operating L.L.C, Prime d'apport, Modification des articles 6 et 7 des statuts de la Société, Délégation au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation au directeur général, sous condition suspensive de l'approbation de la 1ère à la 11ème résolution incluse

13^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence au Conseil d'administration de la Société afin **d'augmenter le capital social de la Société par émission de valeurs mobilières** (avec suppression en tant que de besoin du droit préférentiel de souscription), **en rémunération d'apports en nature** dans la limite de 10% du capital social de la Société sous condition suspensive de l'approbation de la 1^{ère} à la 12^{ème} résolution incluse

14^{ÈME} RÉSOLUTION

Pouvoirs pour formalités

MERCI